



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS 2018

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTARÉM





Índice

1. Nota Introdutória	3
2. Eixos Estratégicos	4
3. Caracterização dos Recursos Humanos da Instituição	4
4. Caracterização das Respostas Sociais da Instituição	5
5. Outros Recursos/Serviços da Instituição.....	6
6. Pressupostos Gerais	6
7. Orçamento Sintético de Exploração.....	7
8. Orçamento Analítico de Exploração.....	8
9. Orçamento de investimentos	11
10. Orçamento Analítico de Exploração	Erro! Marcador não definido.
11. Orçamento de investimentos.....	Erro! Marcador não definido.
Anexo.....	11
Orçamento de Exploração das Respostas Sociais/Outras Atividades.....	11



1. Nota Introdutória

Na SCMS, temos presente que alcançar o sucesso não é uma atividade linear. A Misericórdia encontra frequentes obstáculos e imprevistos pelos quais é necessário, a cada passo, escolher o caminho crítico que, resolvendo as dificuldades imediatas, não comprometa os objetivos de longo prazo.

O nosso sucesso é um processo contínuo e a condição chave pela manutenção desse sucesso é a rápida e eficaz resposta ao meio tal como temos feito, contudo e por dar respostas de desenvolvimento dos eixos estratégicos definidos:

Qualidade e Melhoria Contínua; Recursos Humanos; Clientes/utentes e demais Intervenientes e Sustentabilidade Financeira, apresentamos o Plano de Atividades para 2018.

Este é um plano rigoroso, onde a contenção de custos e a adequação de meios foram as premissas fundamentais à sua construção.

As dificuldades das famílias, o aumento da longevidade, a instabilidade do mercado de emprego levam à tomada de decisões agora aqui plasmadas.

Um património extenso, envelhecido e exigente de intervenção adequada, desafia a decisões ponderadas em função da conjuntura atual.



2. Eixos Estratégicos

A Mesa Administrativa da Misericórdia de Santarém definiu as seguintes orientações estratégicas:

Eixos Estratégicos / Objetivos Estratégicos	
E01	Qualidade e Melhoria Contínua
OE01	Implementar o Sistema de Qualidade
OE02	Implementar as medidas de autoproteção e os planos de segurança
OE03	Fomentar as relações com parceiros, fornecedores e outros doadores
OE04	Investir na fidelização e envolvimento dos stakeholders
OE05	Melhorar os canais de comunicação internos e externos
E02	Recursos Humanos
OE06	Garantir uma gestão de pessoas orientada para o compromisso institucional, desenvolvimento de competências e reconhecimento de desempenho
E03	Clientes/Utentes e Demais Intervenientes
OE07	Assegurar os direitos, liberdades e garantias da Pessoa Humana
OE08	Promover e adequar respostas às necessidades e expectativas da Comunidade
OE09	Promover e valorizar o trabalho em equipa e em parceria, incentivando a participação de todos os envolvidos
E04	Sustentabilidade Financeira
OE10	Garantir o cumprimento das normas éticas e da Economia Social, assegurando a transparência, orientação para os resultados e a sustentabilidade

3. Caracterização dos Recursos Humanos da Instituição

4. Recursos humanos		2017		
		Trabalhadores	Voluntários e Cooperantes	Total
Número de Colaboradores	No final do período	262	51	313
	Média no período	240	51	291
Perfil etário	Menos de 25 anos	5	3	8
	Entre 26 e 45 anos	122	11	133
	Entre 46 e 65 anos	131	14	145
	Mais de 65 anos	4	23	27
	Idade média	45	66	111
Género	Homens	34	12	46
	Mulheres	228	39	267
Níveis de habilitações	Sem escolaridade	2	1	3
	Ensino básico	52	21	73
	Ensino secundário	66	9	75
	Ensino superior	61	20	81
Antiguidade média dos trabalhadores		10	-	10
Gastos com os trabalhadores	Total orçamentado	3.375.600,17€	-	3.375.600,17€

No ano de 2017 verificou-se uma média de 264 trabalhadores vinculados à Instituição com contrato de trabalho, sendo que destes, em média estão presentes a exercerem a sua atividade laboral 240 pessoas. A média de ausências mensais (considerando apenas as ausências do posto de trabalho iguais ou superiores a 30 dias) situa-se nos 22 trabalhadores, sendo que atualmente há 17 trabalhadores com contrato a termo incerto, que substituem trabalhadores de baixa prolongada.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

Porque a conjuntura financeira da Misericórdia se perspetiva pouco favorável decidiu-se pela redução de 3 postos de trabalho (1 por rescisão de contrato a termo certo e 2 por extinção de postos de trabalho) ainda em 2017.

Dada a redução de procura na área da infância, no final do ano letivo 2017/2018 será encerrado o Centro de Atividades de Tempos Livres – Quinta de Boial, e reestruturada a resposta social Creche/Pré-Escolar, extinguindo-se desta forma mais 4 postos de trabalho.

A Mesa Administrativa pondera encerrar outras Respostas Sociais e/ou Serviços de Apoio caso se mantenha a atual conjuntura.

O gasto previsto é de 3.375.600,17€ e 6% dizem respeito ao fornecimento de refeições aos trabalhadores, mas têm contrapartida na rubrica de rendimentos (74 – Trabalhos para a própria entidade) no valor de 217.028,14€.

4. Caracterização das Respostas Sociais da Instituição

Respostas Sociais	Capacidade	Acordo de Cooperação com a Segurança Social	N.º de Clientes/Utentes atuais	Perspetiva para 2018 (clientes/utentes)
Área da Infância e Juventude				
Creche “Os Amiguinhos”	55	49	47	55
Estabelecimento de Educação Pré-Escolar “Os Amiguinhos”	66	58	53	45
Centro de Atividades de Tempos Livres “Quinta do Boial”	50	13	17	17
Centro de Acolhimento Temporário “Primeiro Passo”	12	12	12	12
Lar de Infância e Juventude “Lar dos Rapazes”	20	12	12	12
Área da Anciania				
Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)	110	103	96	103
Centro de Dia (CD)	60	50	52	50
Estrutura Residencial para Pessoas Idosas - Santarém	31	31	31	31
Centro de Acolhimento Temporário de Emergência para Idosos	13	13	13	13
Estrutura Residencial para Pessoas Idosas – São Domingos	67	65	65	67
Estrutura Residencial para Pessoas Idosas – Lar de Grandes Dependentes	55	50	51	50
Área da Família e Comunidade				
Centro de Atendimento e Acolhimento Social (CAAS)	-	15	42	42
Centro de Apoio ao Peregrino	12	-	-	12
Cantinas Sociais	-	71	117	66



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

Rendimento Social de Inserção	-	150 Agregados Familiares	169 Agregados Familiares	150 Agregados Familiares
Área da Saúde				
Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção	21	21	21	21

5. Outros Recursos/Serviços da Instituição

- Departamento de Serviços Administrativos e Financeiros;
- Departamento de Recursos Humanos;
- Serviços de Obras e Manutenção;
- Serviços de Transporte;
- Serviços de Cozinha e Aprovisionamento;
- Serviços de Lavandaria e Tratamento de Roupas;
- Serviço de Atendimento Social e Encaminhamento;
- Produtos de Apoio/Banco de Ajudas Técnicas;
- Banco de Equipamentos Domésticos;
- Banco de Roupas;
- Ginásio Social;
- Serviço de Balneário Social;
- Oficina de Encadernação.

6. Pressupostos Gerais

O Orçamento para o ano de 2018, foi elaborado de acordo com a legislação aplicável, nomeadamente com a Deliberação 102/09, do Conselho Diretivo do Instituto da Segurança Social, I.P. – Regras de Entrega de Contas e de Orçamentos e segundo os critérios do Sistema de Normalização Contabilística.

O Orçamento de Exploração apresentado teve como base de trabalho a informação contabilística das rubricas de gastos e rendimentos realizados até ao mês de Setembro do corrente ano por cada um dos centros de custo. Obtida esta informação, o orçamento teve em consideração métodos estatísticos, medidas e ações a desenvolver e realidades em concreto. Foi ainda considerada a conjuntura económica do país, e em particular a do sector social.

A rubrica de gastos com pessoal foi calculada de forma pormenorizada, uma vez que é a rubrica que tem maior peso na estrutura de gastos, tiveram por base o atual quadro de pessoal e o que se prevê para o exercício económico de 2018, com as progressões e promoções relativas ao tempo de serviço.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

Os gastos de depreciação e amortização foram calculados tendo por base os ativos adquiridos até à elaboração do orçamento e os que se prevê adquirir posteriormente, e foram depreciados de acordo com as normas em vigor.

Os subsídios resultantes dos acordos com a Segurança Social, referentes às respostas sociais, reportam-se aos constantes na Adenda ao Compromisso de Cooperação para o Setor Solidário 2017-2018 e foram calculados nessa base.

Os subsídios atribuídos aos investimentos foram imputados na mesma proporção das depreciações do investimento realizado.

Na sua globalidade (rendimentos e gastos), o Orçamento foi elaborado respeitando o princípio da prudência, devido à atual conjuntura económica/financeira nacional e internacional.

No contexto em que a Organização se insere, é de todo expectável que alguns fatores externos poderão influenciar a manutenção/diminuição/aumento dos rendimentos e gastos. No entanto, o valor total dos gastos previsionais eleva-se a 4.983.326,87€ e o total dos rendimentos previsionais a 4.994.117,64€, gerando assim um excedente previsional positivo de 10.790,77€.

De seguida apresentam-se os mapas sintéticos e analíticos que relatam as previsões económicas e financeiras da Misericórdia para o exercício económico de 2018.

7. Orçamento Sintético de Exploração

Orçamento de Exploração		Orçamento 2018	Orçamento 2017	Contas 2016
Vendas e serviços prestados	+	1.723.981,77	1.694.679,34	1.633.815,82
Subsídios, doações e legados à exploração	+	2.537.343,22	2.557.536,69	2.549.713,59
Variação nos inventários da produção	+/-	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	+	217.028,14	231.062,42	85.192,00
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-	(780.446,00)	(750.104,93)	(759.363,74)
Fornecimentos e serviços externos	-	(690.297,67)	(733.591,51)	(752.022,54)
Reversões	-/+	518,66	0,00	12,50
Gastos com pessoal	-	(3.375.600,17)	(3.320.932,31)	(3.227.507,18)
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	-/+	(1.000,00)	(525,00)	(54.006,57)
Provisões (aumentos/reduções)	-/+	0,00	(1.347,00)	(1.291,59)
Provisões específicas (aumentos/reduções)	-/+	0,00	0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor	+/-	3.739,85	(463,86)	(596,65)
Outros rendimentos e ganhos	+	509.409,29	472.956,58	587.451,89
Outros gastos e perdas	-	(7.798,31)	(6.267,99)	(40.339,48)
Resultado antes depreciações, gastos financiamento e impostos ►	=	136.878,78	143.002,43	21.058,05
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-/+	(125.631,95)	(139.639,93)	(221.180,03)
Resultado operacional ►	=	11.246,83	3.362,50	(200.121,98)
Juros e rendimentos similares obtidos	+	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-	(456,06)	(793,41)	(1.774,77)



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

Resultado antes de impostos ►	=	10.790,77	2.569,09	(201.896,75)
Imposto sobre rendimento do período	-/+			
Resultado líquido do período ►	=	10.790,77	2.569,09	(201.896,75)

8. Orçamento Analítico de Exploração

Conta	Descrição	Orçamento	Orçamento	Contas
		2018	2017	2016
6	Gastos	4.983.326,87	4.956.238,79	5.060.503,72
61	Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	780.446,00	750.104,93	759.363,74
61101	Livros	98,75	141,79	117,90
61102	Postais	4,94	4,11	3,08
61111	CDs Orgãos	24,69	0,00	6,68
61211	Géneros alimentares	511.915,81	492.244,66	497.323,84
61214	Específicas atividades oficinais (Encadernação)	1.398,43	815,81	608,89
61221	Material clínico	113.013,61	103.725,41	104.316,07
61223	Produtos de limpeza	52.514,37	46.172,41	46.870,22
61224	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	8.092,08	10.458,22	10.054,87
61228	Higiene e conforto	46.808,43	41.738,41	42.622,02
61229	Matérias diversas de consumo	0,00	0,00	0,00
6142	Medicamentos e artigos de saúde (UCC)	36.981,60	43.829,88	46.320,83
6144	Material didático, lúdico e afins	5.643,99	6.931,44	5.543,58
6145	Jornais e revistas	822,05	2.528,49	907,60
6146	Rouparia e afins (toalhas, lençóis, ...)	3.068,58	1.397,30	4.590,16
6148	Materiais diversos de consumo	58,67	117,00	78,00
62	Fornecimentos e serviços externos	690.297,67	733.591,51	752.022,54
6212	Subcontratos	0,00	0,00	12.859,36
6221	Trabalhos especializados	78.475,40	111.399,84	64.302,42
6222	Publicidade e propaganda	6.361,41	5.391,19	7.977,74
6223	Vigilância e segurança	3.288,26	2.379,30	7.312,27
6224	Honorários	25.522,49	43.254,68	74.341,36
6225	Comissões	0,00	0,00	0,00
622603	Conservação / reparação (viaturas)	17.739,66	13.532,23	15.818,66
622604	Conservação / reparação (equipamento)	15.747,65	20.497,53	21.332,35
622605	Conservação / reparação (imóveis)	59.848,52	86.339,88	81.350,61
622699	Conservação / reparação (outras)	0,00	0,00	0,00
6228	Serviços bancários	2.970,58	2.787,06	2.846,11
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	7.422,18	12.774,93	18.634,18
6232	Livros e documentação técnica	134,45	193,12	792,97
6233	Material de escritório	14.041,11	14.683,88	15.603,43
6234	Artigos para oferta	1.889,55	2.640,33	3.243,13
6241	Eletricidade	114.779,63	121.997,87	134.780,63
6242	Combustíveis (gasolina, gasóleo, gás, ...)	75.657,70	101.341,21	94.142,47
6243	Água	63.370,31	52.220,95	54.137,15
6248	Outros	14,49	0,00	0,00
6251	Deslocações e estadas (pessoal, utentes, UTIS, ...)	65.853,69	12.437,16	11.706,74
6253	Transporte de mercadorias	21,51	38,18	45,25
6254	Transportes de utentes (ambulâncias, ...)	0,00	16,67	12,50
6261	Rendas e alugueres (UTIS)	14.444,00	14.716,88	17.290,00
6262	Comunicação (telefone, telemóvel, internet e correios)	20.793,02	23.251,87	21.199,08
6263	Seguros (património, viaturas, responsabilidade Civil, ...)	31.394,39	25.534,85	24.558,88



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

6265	Contencioso e notariado	1.039,44	484,72	920,20
6266	Despesas de representação	280,99	814,46	992,50
6267	Limpeza, higiene e conforto	41.078,65	40.312,13	40.813,36
6268	Outros fornecimentos / serviços	28.128,59	24.550,59	25.009,19
63	Gastos com o pessoal	3.375.600,17	3.320.932,31	3.227.507,18
6321	Remunerações certas	2.539.804,79	2.488.668,08	2.522.672,34
6322	Remunerações adicionais	218.471,39	236.626,84	90.203,60
6332	Formação profissional	2.000,00	1.821,47	3.261,49
635	Segurança social	566.341,87	556.947,53	552.577,95
636	Seguros acid. trab. e doenças prof.	40.023,84	22.093,29	29.709,40
6381	Indemnizações por cessação de contrato	2.967,94	0,00	11.818,82
6386	Higiene e segurança no trabalho	5.990,34	5.618,86	6.800,24
6387	Pessoal destacado (estagiários, subsidiados, ...)	0,00	9.156,24	10.463,34
64	Gastos de depreciação e de amortização	125.631,95	139.639,93	221.180,03
65	Perdas por imparidade	1.000,00	525,00	54.006,57
66	Perdas por reduções de justo valor	2.096,71	3.036,71	3.017,82
67	Provisões do período	0,00	1.347,00	1.291,59
68	Outros gastos e perdas	7.798,31	6.267,99	40.339,48
68123	Imposto de selo	0,00	0,00	0,00
6813	Taxas	1.168,61	569,47	795,00
683	Dívidas incobráveis	2.000,00	2.090,87	21.041,87
684	Gastos/perdas restantes invest. Financeiros	23,04	0,00	0,00
6868	Gastos e perdas em investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00
687	Gastos e perdas em investimentos	0,00	0,00	0,00
6881	Correções relativas a períodos anteriores	426,77	0,00	11.332,16
6882	Donativos (concedidos pela SCMS)	0,00	10,00	30,00
6883	Quotizações (UMP e outras associações)	3.554,20	1.440,00	3.659,00
6887	Multas/coimas fiscais e não fiscais	579,12	0,00	2.534,87
6888	Outros não especificados	46,57	2.157,65	946,58
69	Gastos e perdas de financiamento	456,06	793,41	1.774,77
6911	Juros de financiamento obtidos	341,47	704,67	615,60
6913	Juros de mora e compensatórios	78,60	50,00	1.124,12
6918	Outros juros	0,00	0,00	0,00
6981	Relativas a outros gastos e perdas de financiamento	35,99	35,97	32,97
6982	Relativas a aplicações de meios financeiros	0,00	0,00	0,00
6988	Outros	0,00	2,77	2,08
7	Rendimentos	4.994.117,64	4.958.807,88	4.858.606,97
71	Vendas	55.467,70	49.373,51	52.601,59
711401	Fraldas e afins	42.994,37	39.847,01	41.627,59
7124	Produtos Oficiais (Encadernação)	12.473,33	9.526,50	10.974,00
7152	Medicamentos e artigos de saúde	0,00	0,00	0,00
72	Prestações de serviços (mensalidades dos clientes)	1.668.514,07	1.645.305,83	1.581.214,23
722	Quotizações e joias (Irmãos)	5.000,00	4.908,00	4.939,00
727111	Creche "Os Amiguinhos"	72.000,00	80.767,20	73.579,07
727112	Educação Pré-Escolar	80.400,00	89.838,21	90.157,16
727114	CATL - Boial	4.500,00	15.311,73	14.417,80
727115	Lar de Crianças e Jovens (CAT "Primeiro Passo")	6.051,24	6.328,96	5.949,81
727124	CAAS - "Novo Rumo"	0,00	240,00	180,00
727141	ERPI Santarém	204.573,41	192.993,32	191.518,65
727141	ERPI S. Domingos	399.691,53	385.026,90	365.897,99
727142	Centro de Dia	128.572,50	114.501,09	111.122,50



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

727143	Apoio Domiciliário	226.672,02	208.145,07	199.847,52
727146	Residências de Idosos (Lar de Acamados)	377.834,52	388.568,74	372.011,84
727148	Centro Atendimento Temporário Emergência Idosos (CATEI)	62.471,37	62.557,16	60.803,34
727149	Unidade Cuidados Continuados Longa Média Duração	98.203,48	93.631,45	87.854,70
72728	Senhas de Refeição	0,00	0,00	0,00
7272	Comparticipações familiares			0,00
7273	Internamentos, consultas, urgências enfermagem	2.544,00	2.488,00	2.934,85
73	Variações nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00
74	Trabalhos para a própria entidade	217.028,14	231.062,42	85.192,00
75	Subsídios, doações e legados à exploração	2.537.343,22	2.557.536,69	2.549.713,59
751111	Creche "Os Amiguinhos"	153.380,87	149.105,04	146.315,66
751113	Educação Pré-Escolar	122.122,82	121.229,28	116.003,88
751115	CATL - Boial	3.511,19	6.776,64	6.646,32
751116	Lares Internatos Crianças Jovens (Lar dos Rapazes)	101.937,59	101.491,20	101.491,20
751116	Lares Internatos Crianças Jovens (CAT "Primeiro Passo")	130.661,95	127.403,47	127.022,40
7511214	CAAS - "Novo Rumo" + Cantina Social	146.922,74	189.063,40	180.144,40
7511411	ERPI Santarém	140.508,85	137.008,20	134.121,40
7511411	ERPI S. Domingos	295.277,25	287.275,25	281.853,33
7511412	Centro de Dia	66.923,11	65.253,17	64.082,13
7511414	Apoio Domiciliário	371.226,92	360.588,93	335.543,04
7511416	Residência de Idosos (Lar de Acamados)	282.102,02	280.852,93	279.062,60
7511418	CATEI	87.562,80	87.828,90	87.562,80
7511419	Unidade de Cuidados Continuados	144.227,17	365.578,06	154.300,74
7511901	Subsídio Compensação Salarial (Educação Pré-Escolar)	11.786,52	11.786,52	11.786,52
7511902	Complemento por Dependência (2º grau)	0,00	9.999,00	506,40
7511903	Vagas reservadas	42.603,48	44.302,08	42.050,26
7511999	Rendimento Social de Inserção	92.202,00	95.224,44	95.224,44
751501	Município de Santarém	14.400,00	0,00	13.200,00
751801	IEFP Estagiários + Programas Ocupacionais	0,00	12.665,96	39.268,11
751805	PLCP	1.158,86	1.158,86	1.158,86
751809	Outras Pensões (Pensão do Hospital)	2.610,68	2.452,15	2.452,15
751851	Medicamentos (ARS)	76.183,47	0,00	73.430,00
751852	Internamento (ARS)	145.070,63	0,00	142.999,24
751899	Outros Subsídios	104.962,30	100.493,21	113.487,71
76	Reversões	518,66	0,00	12,50
77	Ganhos por aumentos de justo valor	5.836,56	2.572,85	2.421,17
78	Outros rendimentos e ganhos	508.312,17	470.823,50	585.597,10
7812	Aluguer de equipamento (ajudas técnicas)	1.014,67	1.763,34	922,00
78161	Reembolsos (água, eletricidade, gás, UTIS, ...)	92.479,22	56.092,37	60.121,59
78162	Rendimentos Ocasionais	56,27	535,32	50,20
781632	Venda de Objetos Inúteis	160,00	60,00	105,00
78163901	Venda de Livros	62,91	106,90	85,18
78163903	Venda de CDs	60,00	0,00	15,00
78164	Reembolsos da formação	4.000,00	0,00	1.440,00
782	Descontos de pronto pagamento obtidos	0,00	0,00	1,34
7862	Alienações (Ativos Financeiros)	0,00	0,00	0,00
7871	Alienações (Investimentos não financeiros)	0,00	0,00	0,00
78731	Rendimento Imóveis - Terrenos e Recursos Naturais	37.475,81	32.432,93	32.806,07
78732	Rendimento Imóveis - Edifícios e Outras Construções	198.865,88	196.904,34	184.166,99
7881	Correções relativas a períodos anteriores	0,00	0,00	55.054,84
7883	Imputação de subsídios para investimentos	23.502,52	24.138,69	27.069,77
7884	Ganhos em instrumentos financeiros	0,00	0,00	0,00



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTOS

788850904	Inscrição (UTIS)	3.500,00	3.430,00	3.590,00
788850905	Propinas (UTIS)	39.280,50	36.929,50	38.674,86
788850906	Seguros (UTIS)	1.564,62	1.553,94	1.670,00
788850907	Comparticipações/Subsídios [CMS e UFCS (UTIS)]	18.965,45	14.572,88	14.720,00
788850908	Comparticipação SCMS (UTIS)	0,00	5.446,77	7.252,76
788861	Donativos em espécie	9.650,47	6.393,83	10.028,24
788862	Donativos em dinheiro	41.704,81	37.839,63	48.508,40
788863	Donativos (outros)	1.060,00	3.500,00	3.256,35
788864	Donativos - consignação fiscal	4.106,37	0,00	0,00
78887	Donativos para investimentos	9.293,90	30.202,24	72.005,55
78888	Outros não especificados	21.508,77	18.920,82	24.052,96
79	Juros e outros rendimentos similares	1.097,12	2.133,08	1.854,79
7911	Juros obtidos de depósitos	407,89	1.835,43	694,53
7912	De outras aplicações e meios financeiros	0,00	61,20	45,90
7917	Agência Gestão Tesouraria Dívida Pública	0,00	0,00	110,48
7921	Dividendos obtidos aplicações financeiras	689,23	236,45	1.003,88
7928	Outros Dividendos Obtidos	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido previsional do período ►		10.790,77	2.569,09	(201.896,75)

9. Orçamento de investimentos

A Mesa Administrativa definiu como prioridade de investimento a aquisição de seis viaturas para renovação e rentabilização do parque automóvel, sendo que está em avaliação as possibilidades do seu financiamento.

Anexo

Orçamento de Exploração das Respostas Sociais/Outras Atividades